



Memoria Anual 2024

PUERTO AYSEN






cmc



**CARTA DEL
PRESIDENTE**

Beltran Urenda Salamanca

Señores Accionistas,

Me es grato informar sobre el ejercicio correspondiente al año 2024.

El año 2023 (luego de un gran resultado el año 2022) no nos fue tan favorable como hubiésemos querido, por una serie de circunstancias, y bajamos nuestro resultado a, prácticamente, la mitad del año anterior con una utilidad de MUSD 12.458. Aunque habían atenuantes lo cierto es que se pudo apreciar que era necesario un cambio en la conducción de la empresa asumiendo don Arturo Errazuriz como nuevo CEO el día 1ro de septiembre de ese año.

Pasando al ejercicio 2024, ya bajo el mando del nuevo Gerente General, se pudo constatar una gran recuperación en nuestros resultados lográndose una utilidad de MUSD 20.709.-. Esta mejoría, en parte no menor, se debe a la exitosa negociación, encabezada por el nuevo Gerente General, con ENAP de los contratos de fletamento de las naves tanqueras del tipo MR, lo que se tradujo en una contribución a resultados de MUSD 4.575, que se compara positivamente respecto del resultado negativo de esta línea de negocio en el ejercicio 2023 (que se debió en gran parte a los diques programados que se tuvieron que realizar respecto de las cuatro naves MRs) pero que también se compara positivamente con los MUSD 3.085 del año 2022.

En lo que toca a las naves portacontenedores de 9000 TEUS esta área de negocios contribuyó con MUSD 7.625 confirmando su gran estabilidad.

Siguiendo con nuestro negocio armatorial, las naves portacontenedores de 3100 TEUS (una, la MN Leto, en total propiedad y la otra, MN Daphne, en comunidad con el naviero alemán Peter Doehle), ha seguido mostrando estupendas cifras debido a las excepcionales tarifas conseguidas con motivo de la pandemia, y que se mantuvieron durante el ejercicio 2024.

Los contratos de fletamento de estas naves se extendieron (con los mismos operadores) desde comienzos del ejercicio 2025 hasta el segundo semestre de 2026, para el caso de la nave Leto, y hasta el primer semes-

tre de 2027, para el caso de la nave Daphne, en niveles cercanos a los USD 30 mil diarios, tarifas que, si bien bajaron, siguen siendo muy altas.

La notable contribución de esta línea de negocios asciende a MUSD 11.028, en circunstancias que estas naves, hasta antes de 2021, mostraban cifras deficitarias.

La nave ranchera, fletada a COPEC, mostró una pérdida de MUSD 194. En efecto, el negocio de bunkering en nuestro país dejó de ser lo que era por una serie de razones y, gradualmente, hemos ido limitando nuestra participación.

En cuanto al cabotaje con CODELCO este no mostró nunca cifras positivas (que, en todo caso, no eran valores relevantes) por lo que se optó por dejarlo.

Es necesario destacar nuestra incursión internacional en naves petroleras del tipo MR. Como se sabe, se adquirió dos naves de este tipo, usadas pero con poca antigüedad -las BT CMC Ancud y CMC Antillanca, construidas ambas en el año 2014- con el objeto de ponerlas en Pools internacionales para diversificar nuestra actividad y familiarizarnos con estos mercados externos. Las naves fueron adquiridas hacia fines del año 2024, y solo ingresaron a los Pools en el mes de diciembre, la primera, y enero 2025, la siguiente.

Por lo mismo, y dado que parte importante de los costos financieros fueron contabilizados en el ejercicio 2024, el resultado mostró una cifra negativa de MUSD - 1.694.

Las expectativas para el presente año son moderadas, toda vez que los costos financieros seguirán golpeándonos y que el mercado de tarifas ha bajado. Pese a lo anterior, cabe tener presente la importancia estratégica de esta iniciativa que nos permitirá abrir una nueva área geográfica y de negocios en el campo de las naves petroleras. Como se recordará, esta línea de negocios nació con posterioridad a la venta de nuestra actividad en containers (incluida la marca CCNI) a Hamburg Sued el año 2015, y ha estado limitada a una actividad de cabotaje.

Atendido a que una revisión de las cifras deja en evidencia que seguimos dependiendo de la actividad armatorial siendo, mas bien, actores pasivos en esta industria, se ha decidido reforzar la búsqueda de nuevos negocios para lo cual se está creando una potente área comercial con la incorporación de dos ejecutivos de vasta experiencia y que estamos repatriando (ambos son chilenos).

El momento actual a nivel mundial, es de mucha incertidumbre por los conflictos bélicos (como Ucrania y Gaza) y la actividad terrorista en sectores estratégicos (los Huitíes), sumado a que Europa presenta una baja actividad económica, serios problemas por una alta inmigración, todo lo cual está llevando a un notorio desprestigio de la política.

Estados Unidos es la gran incógnita. Esperamos que la administración Trump no se exceda en las restricciones al comercio internacional. China y Rusia (que parecieron acercarse a la moderación hace algunos años) han endurecido sus posiciones y se han distanciado del modelo democrático.

Latinoamérica (con la excepción de Argentina) sigue envuelta en un populismo de izquierda dura mientras que en nuestro país, luego de superado el crítico momento del plebiscito del 4 de septiembre -en que la izquierda dura pretendió apoderarse del país- estamos sumidos en el estancamiento económico, la inseguridad personal -a niveles inéditos- que atemorizan a la población lo que no ha sido recogido por la clase política inmersa en inútiles disputas en el parlamento sobre temas que solo a ellos interesan.

Por otra parte, es muy probable que el gobierno logre aprobar en el parlamento modificar la Ley de Fomento a la Marina Mercante, para efectos de lograr una apertura del Cabotaje, actualmente reservado a naves de bandera nacional. La protección al cabotaje nacional es una realidad muy antigua que la mayoría de las potencias mantiene hasta el día de hoy. A diferencia de lo que sostiene el gobierno (así como el gobierno anterior) el proyecto en discusión en el Senado (fue aprobado por

la Cámara Baja) sí abre el cabotaje a extranjeros al permitir inscribir naves en Chile con 100% de capital extranjero. Además, las excepciones a la reserva del cabotaje (ya muy amplias) se flexibilizan aún mas permitiendo que naves extranjeras operen en Chile.

Esta es una contingencia cierta con la que probablemente tendremos que lidiar en el corto plazo. Esperemos que el Senado introduzca mejoras a un proyecto que en su concepción actual pone en riesgo la seguridad nacional, las fuentes laborales de los trabajadores de la Marina Mercante, destruyendo, total o parcialmente, la capacidad instalada y el know how de la industria marítima en nuestro país.

Esperemos que los ciudadanos -en este año electoral- recuerden como era el país antes de las nefastas reformas de Bachelet II y del gran debilitamiento institucional provocado por la asonada de octubre de 2019 y que terminan eligiendo a un gobierno que busque restaurar la seguridad, el orden público y el crecimiento económico.

En todo caso, seguimos creyendo en este país y trabajando por fortalecer nuestra empresa.

El Directorio y especialmente la administración, se esmeran día a día por tener una empresa mejor y que se proyecte en el tiempo.

Agradezco a mis colegas directores, a nuestros ejecutivos y al personal de la empresa su entrega y lealtad.



Beltran Urenda Salamanca
Presidente





**ARICA
VALPARAISO**

IMO 9629495



INFORMACIÓN CORPORATIVA

01



VISIÓN PANORÁMICA

Reseña Histórica

Los Inicios

Para conocer la historia de Compañía Marítima Chilena S.A hay que remontarse a 1930, que es el año que nace CCNI cuando dos empresas con base en Punta Arenas, Chile, decidieron crear, en Valparaíso, la Compañía Chilena de Navegación Interoceánica con el objetivo de establecer servicios marítimos entre los puertos del Atlántico Sur y el Pacífico Sur a través del Estrecho de Magallanes.

El 31 de marzo de 1930, se publicó en el Diario Oficial el Decreto Supremo No 1.684, otorgando el nacimiento legal a la Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. firmado por Su Excelencia el Presidente de la República, don Carlos Ibáñez del Campo.

La flota inicial estuvo integrada por los vapores "Valparaíso", "Santiago" y "Atacama", los que en conjunto sumaban 11.676 toneladas de registro.

Hasta principios de los años 50, la Compañía focalizó su gestión en países del continente americano, llegando en 1953 a ofrecer un servicio regular al Pacífico norteamericano, el que partía desde Chile, y atendía los puertos de Perú, Ecuador, Colombia, Centroamérica, México, Estados Unidos y Canadá.

En 1961, CCNI adquiere la empresa Agencias Universales S.A., AGUNSA, cuyo giro era prestar servicios de agenciamiento general y portuario a naves, empresa que mantiene hasta 1989 fecha en que se separan en dos sociedades.



Apertura a Otros Continentes y Consolidación de CCNI

En 1973 inicia la etapa de globalización iniciando operaciones regulares en rutas asiáticas, para posteriormente agregar servicios al continente europeo – norte y mediterráneo, Norteamérica costa este y oeste entre otros servicios.

En 1977 fue pionera al hacer una apuesta importante y transportar automóviles entre Japón y Sudamérica en forma masiva.

En enero de 1993 funda el servicio "Cóndor" entre los puertos del Norte de Europa y la costa oeste de Sudamérica, para el transporte de contenedores secos, refrigerados y carga suelta.

En el año 2010 al cumplir 80 años extiende la cobertura en Sudamérica al establecer el servicio portacontenedores entre Asia y la costa este.

En el año 2013, en línea con la estrategia impulsada por CCNI para operar naves propias con tecnología de punta que permita fortalecer su posición competitiva, CCNI a través de sus empresas filiales suscribe dos contratos de construcción de naves de 9.000 TEU con diseño de última generación y bajo consumo de combustibles. Estas naves se suman a otras dos naves gemelas cuyo contrato de construcción suscribió GEN, empresa matriz de CCNI.



Nacimiento de Compañía Marítima Chilena - CMC

En julio de 2014, se recibe una oferta de la naviera alemana Hamburg Süd para la compra de los servicios Liner de CCNI, que es aceptada por el Directorio. La oferta comprende la adquisición de todos los negocios de transporte marítimo de contenedores, la marca, logo y nombre de CCNI, el parque de contenedores, los contratos de carga, entre otros, así como los contratos vigentes de fletamento por tiempo de naves. Esta operación también considera el subarriendo de las cuatro naves de 9.000 contenedores de CCNI construidas en el astillero coreano HHIC ubicado en Filipinas, por un plazo de 12 años. Asimismo, contempla el traspaso íntegro a la adquirente de los contratos del personal de CCNI.

El 27 de marzo de 2015 se concreta esta venta, naciendo la empresa continuadora de CCNI, Compañía Marítima Chilena S.A. – CMC – dedicada a tres líneas de negocios; el transporte marítimo de vehículos, armatorial y cabotaje.

Durante este mismo año 2015 se materializa la compra de las primeras dos naves tanqueras del estilo middle range, o MR, BT Arica y BT Antofagasta, las que son arrendadas a cinco años a ENAP Refinerías SA (Enap).

Así mismo, durante el año 2017 se adquiere el segundo par de naves tanqueras del estilo MR, BT Brio y BT Pioneros, las que también son arrendadas a Enap por un período de 5 años. Este mismo año marca la creación de la filial CMC Flota SpA que se dedica a la administración y gestión de las tripulaciones embarcadas en estas naves tanqueras.

En abril del año 2018 se da término al servicio Car Carrier, tras recepción del término por parte de los socios de este servicio conjunto, con lo que esta línea de negocios culmina su operación.

Durante el año 2020 se incorpora la quinta nave tanquera “BT Puerto Aysen”, que entra en contrato de arriendo con Enap por cinco años bajo estructura de contrato similar que se mantiene con las otras cuatro naves. También en este año se avanza en el desarrollo del servicio de cabotaje con CODELCO.

En diciembre de 2020, se confirmó por la CMF el cierre de la sociedad de Compañía Marítima Chilena SA, transformándose en una sociedad anónima cerrada.

En el año 2022 de incorpora una sexta nave tanquera de menor tamaño, “Don Pancho II”, la que fue arrendada a Coppec por un periodo de tres años.

El año 2024 se concreta la adquisición de dos naves tanqueras MR. A diferencia de la flota tanquera existente, que está destinada al cabotaje en Chile, estas naves formarán parte de pools internacionales. Mientras el CMC Ancud se incorpora al pool de Hafnia, CMC Antillanca se suma al de Scorpio.

DIRECTORIO



La Compañía es administrada por un directorio compuesto por cinco miembros titulares remunerados y no contempla la existencia de miembros suplentes.

El directorio entrega determinadas pautas al gerente general de la Compañía, quien, asistido por los gerentes de cada una de las áreas, tiene la misión de ejecutar dichos lineamientos.

Los directores duran tres años en sus cargos, pudiendo ser reelegidos indefinidamente. Todos los directores son elegidos de una sola vez cada tres años. El período de tres años comienza en la fecha de la Junta General Ordinaria en que se elija al directorio y termina en la fecha de la Junta General Ordinaria en que corresponda una nueva elección total.

En Junta Ordinaria de Accionistas sostenida el 8 de abril de 2022 se procedió a la elección de los miembros del Directorio y en sesión del Directorio celebrada el 27 de abril de 2022, se constituye la mesa, quedando finalmente conformada de la siguiente forma:

Presidente

Beltrán Felipe Urenda Salamanca
Abogado
Rut: 4.844.447-4
Fecha Nombramiento: 27 de abril de 2022



Vicepresidente
Franco Montalbetti Moltedo
Ingeniero Comercial
Rut: 5.612.820-4
Fecha Nombramiento:
27 de abril de 2022



Director
José Manuel Urenda S.
Abogado
Rut: 5.979.423-K
Fecha Nombramiento:
27 de abril de 2022



Director
Francisco Gardeweg Ossa
Ingeniero Comercial
Rut: 6.531.312-K
Fecha Nombramiento:
27 de abril de 2022



Director
Frank Smet
Ingeniero Comercial
Rut: 10.618.758-4
Fecha Nombramiento:
27 de abril de 2022

EJECUTIVOS



Gerente General
Arturo Errázuriz Domeyko

Ingeniero Civil Industrial
Master in Business Administration,
Harvard University
Rut: 16.208.255-8
Fecha Nombramiento:
4 de septiembre de 2023



Gerente de Administración y Finanzas
José Luis Rosso Streeter

Ingeniero Civil Industrial,
Master in Business Administration,
Massachusetts Institute of Technology
Rut: 13.039.939-8
Fecha Nombramiento: 1 de junio de 2024



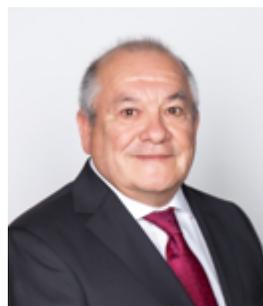
Gerente de Operaciones
Carlos Albornoz Chaffe

Ingeniero en Transporte y Logística
Capitán de Altamar
Rut: 12.833.981-7
Fecha Nombramiento:
1 de abril de 2022



Gerente de Desarrollo
René Díaz Contreras

Ingeniero Civil Industrial
Rut: 5.984.495-4
Fecha Nombramiento:
1 de enero de 2024
Fecha Término: 31 de diciembre de 2024



Gerente de Flota
Nelson Ojeda Bravo

Ingeniero de Marina Mercante
Rut: 5.984.495-4
Fecha Nombramiento:
4 de septiembre de 2023



Gerente HSE
John Vásquez Araya

Ingeniero Civil Industrial
Rut: 17.944.921-8
Fecha Nombramiento:
01 de junio de 2024



Asesor Legal
Juan Pablo Carvallo S.

Abogado
RUT: 13.427.603-7
Fecha Nombramiento:
1 de octubre de 2015



Subgerente de Personas
Gabriel Pérez León

Psicólogo Organizacional
Máster en Neuronegociación –
Universidad de Alicante España
Rut: 13.073.379-4
Fecha Nombramiento: 23-08-2024

REMUNERACIÓN DEL PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

Las remuneraciones percibidas por el personal clave de la Gerencia ascienden a M.USD 844 por el período terminado al 31 de diciembre de 2024 (M.USD 587 para el período terminado al 31 de diciembre de 2023).

PLANES DE INCENTIVO AL PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

La Compañía cuenta con un sistema de compensación dirigido a sus ejecutivos principales, el cual es revisado periódicamente por el Directorio.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

En cumplimiento a la Norma de Carácter General N°386 de 8 de junio de 2015, acerca de la responsabilidad social y desarrollo sostenible, se informa a continuación sobre la diversidad por género, edad y antigüedad en el cargo de los Directores, Ejecutivos y Trabajadores.

A. Diversidad en el Directorio

Número de Personas por Género

Directores	Directoras
5	-

Número de Personas por Nacionalidad

Chilenos	Extranjeros
4	1

Número de Personas por Rango de Edad

< 30 Años	30-40 Años	41-50 Años	51-60 Años	61-70 Años	70 Años
-	-	-	-	2	3

Número de Personas por Antigüedad

< 3 Años	3-6 Años	6-9 Años	9-12 Años	12 Años
1	-	4	-	-

B. Diversidad en la Gerencia General y demás Gerencias que reportan a esta Gerencia o al Directorio

Número de Personas por Género

Ejecutivos	Ejecutivas
7	-

Número de Personas por Nacionalidad

Chilenos	Extranjeros
7	-

Número de Personas por Rango de Edad

< 30 Años	30-40 Años	41-50 Años	51-60 Años	61-70 Años	70 Años
-	2	4	-	1	-

Número de Personas por Antigüedad

< 3 Años	3-6 Años	6-9 Años	9-12 Años	12 Años
6	-	1	-	-



C. Diversidad en la Organización

Número de Personas por Género

Trabajadores	Trabajadoras
261	19

Número de Personas por Nacionalidad

Chilenos	Extranjeros
280	-

Número de Personas por Rango de Edad

< 30 Años	30-40 Años	41-50 Años	51-60 Años	61-70 Años	> 70 Años
46	64	62	69	35	4

Número de Personas por Antigüedad

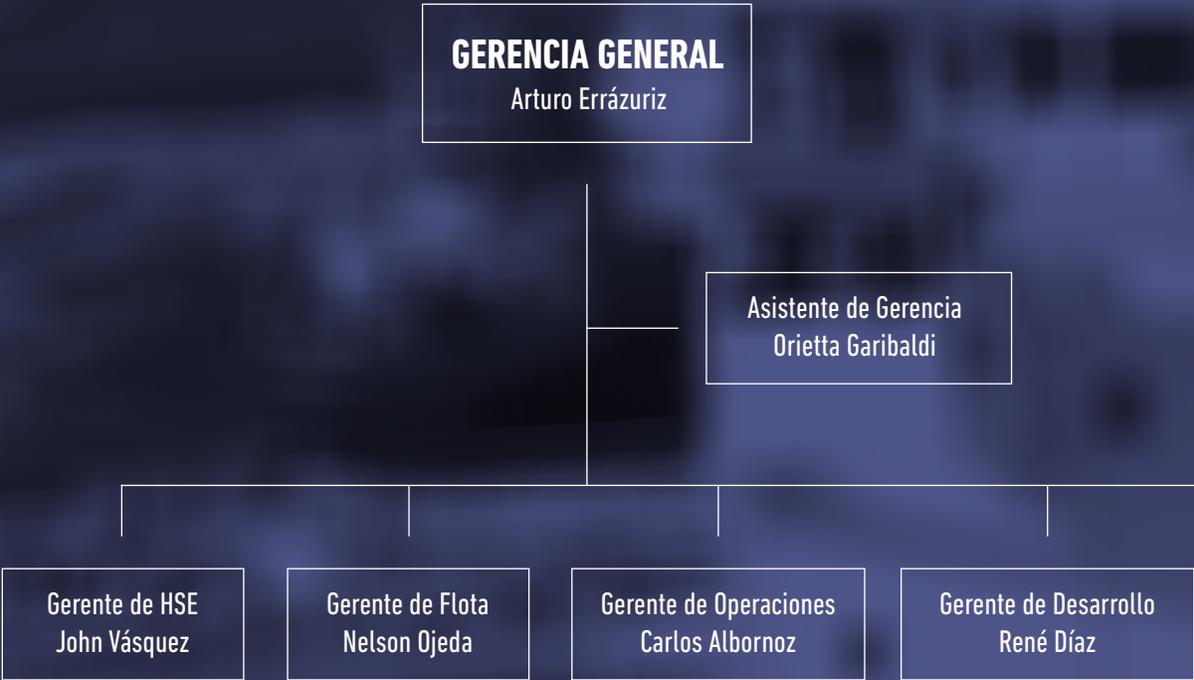
< 3 Años	3-6 Años	6-9 Años	9-12 Años	> 12 Años
131	65	58	22	4

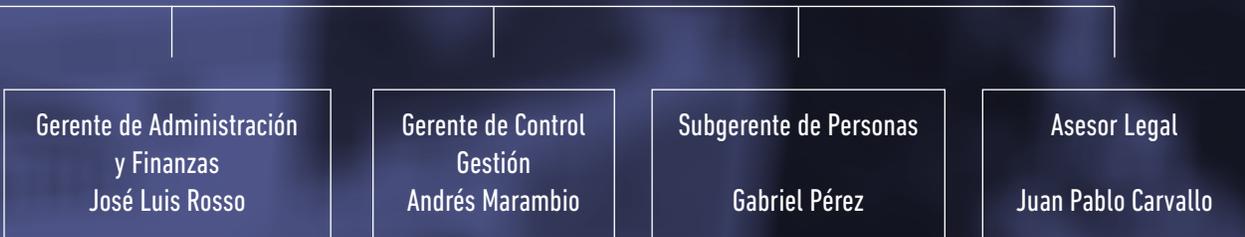
D. Brecha Salarial

Número de Personas por Género

Cargo	Género	
	Masculino	Femenino
Contabilidad	52.77	47.23

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL





RESUMEN FINANCIERO AÑO 2024

1. Resumen Financiero 2024

Los resultados de la compañía registraron una utilidad neta atribuibles a los propietarios de la controladora por US\$ 20,707 millones durante el año 2024, cifra que se compara positivamente con los US\$ 12,5 millones de utilidad generados durante el año anterior y se explica por varias razones. Primero, durante el 2024 se renovaron los contratos de nuestras cuatro naves tanqueras con ENAP en condiciones comerciales beneficiosas para la Sociedad. Luego, este año no se repitieron algunos desafíos ocurridos durante el 2023, como el accidente sufrido por una de las naves 3,100 teu, la MN Leto, que tuvo una alisión en el puerto de Takoradi, Ghana, generando un lucro cesante (off-hire) de casi un mes, y la entrada a dique de cuatro naves tanqueras, que generó un lucro cesante de app. 30 días por nave

Vale destacar que bajo la línea de negocios armatorial, CMC mantiene cinco naves tanqueras arrendadas a Enap, una nave tanquera arrendada a Copec, cuatro naves portacontenedores de 9.000 teu de capacidad arrendas a Maersk Line A/S y participaciones en dos naves portacontenedores de 3.100 teu de capacidad, 100% en Leto y 50% en Daphne, hoy arrendadas a CMA CGM y ONE, respectivamente.

Finalmente, durante la segunda mitad del año 2024, la Sociedad firmó acuerdos vinculantes para la adquisición de dos naves tanqueras de rango medio (o MR tankers), transacciones que se concretaron durante el cuarto trimestre del año 2024. Dichas naves se incorporaron a Pools internaciones de Scorpio y Hafnia.

Balance General (MM.USD)	2024	2023
Activos Corrientes	34,20	33,82
Activos No Corrientes	353,12	289,77
Total Activos	387,32	323,79
Pasivos Corrientes	88,23	48,11
Pasivos No Corrientes	102,32	93,04
Patrimonio Neto Total	196,77	182,64
Total Patrimonio Neto y Pasivos	387,32	323,79
Estado de Resultados (MM.USD)	2024	2023
Ingresos Ordinarios	95,69	110,76
Márgen Bruto	29,54	21,42
Otros Resultados	(4,02)	(7,08)
Impuestos	(0,39)	2,49
Ganancia (Pérdida) Neta	25,13	16,83
Ganancia (Pérdida) Propietarios de Controladora	20,70	12,46
Ganancia (Pérdida) Participaciones No Controladoras	4,42	4,37
Indicadores	2024	2023
EBITDA (R.A.I.I.D.A.I.E.) (MM. USD)	55,49	45,57
Retorno sobre Patrimonio (%)	12,77	9,21
Deuda Neta sobre Capital (Veces)	1,91	0,94

2. Información financiera representativa para la sociedad, que muestra la evolución de la misma a nivel consolidado:

Año	Activos	Var.*	Pasivos	Var.*	Patrimonio	Var.*	Ingresos de Explotación	Var.*	Resultados
	M.USD	%	M.USD	%	M.USD	%	M.USD	%	M.USD
2006	198.726		137.323		61.403		658.242		(19.449)
2007	211.761	6,56%	152.884	11,33%	58.877	-4,11%	732.840	11,33%	(13.791)
2008	242.487	14,51%	197.451	29,15%	45.036	-23,51%	976.909	33,30%	(30.666)
2009	208.316	-14,09%	183.797	-6,92%	24.519	-45,56%	610.814	-37,47%	(41.674)
2010	264.293	26,87%	166.435	-9,45%	97.858	299,11%	822.544	34,66%	47.041
2011	232.350	-12,09%	177.947	6,92%	54.403	-44,41%	939.033	14,16%	(78.730)
2012	228.536	-1,64%	138.121	-22,38%	90.415	66,19%	918.045	-2,24%	9.323
2013	218.433	-4,42%	124.087	-10,16%	94.346	4,35%	841.466	-8,34%	163
2014	238.809	9,33%	148.090	19,34%	90.719	-3,84%	67.979	-91,92%	(24.926)
2015	317.559	32,98%	147.618	-0,32%	169.941	87,33%	94.991	39,74%	80.802
2016	373.421	17,59%	194.415	31,70%	179.006	5,33%	90.703	-4,51%	8.428
2017	399.644	7,02%	211.128	8,60%	188.516	5,31%	75.383	-16,89%	13.438
2018	374.433	-6,31%	187.405	-11,24%	187.028	-0,79%	66.915	-11,23%	9.594
2019	334.148	-10,76%	188.286	0,47%	145.862	-22,01%	64.634	-3,41%	7.061
2020	355.173	6,29%	208.276	10,62%	146.897	0,71%	67.704	4,75%	7.422
2021	345.873	-2,62%	176.082	-15,46%	169.791	15,59%	77.491	14,46%	19.003
2022	345.139	-0,21%	160.875	-8,64%	184.264	8,52%	94.514	21,97%	31.111
2023	323.793	-6,18%	141.152	-12,26%	182.641	-0,88%	110.756	17,19%	16.826
2024	387.323	19,62%	190.554	35,00%	196.769	7,74%	95.693	-13,60%	25.133

* Variación respecto al año inmediatamente anterior

POLÍTICAS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Nueva Subgerencia de Personas: Impulsando el Desarrollo y la Integración

Durante el año, CMC dio un importante paso en la gestión de su talento humano con la creación de la Subgerencia de Personas, consolidando así una estructura que busca fortalecer el desarrollo organizacional y el bienestar de los colaboradores. Esta nueva área tiene como objetivo impulsar una cultura de integración, colaboración y alto desempeño, alineada con los valores y desafíos estratégicos de la compañía.

Como parte de sus primeros hitos, la Subgerencia de Personas ha promovido diversas actividades de integración, fomentando el sentido de pertenencia y el trabajo en equipo dentro de CMC. Además, ha implementado un sistema de indicadores de gestión que permite monitorear y optimizar la eficiencia en los procesos clave del área, asegurando una toma de decisiones basada en datos y mejores prácticas.

Otro eje fundamental ha sido el fortalecimiento de relaciones laborales colaborativas con las organizaciones sindicales, promoviendo un diálogo abierto y constructivo que favorezca un clima laboral positivo y acuerdos sostenibles en el tiempo. En esta línea, se ha trabajado en generar instancias de conversación periódicas que permitan abordar de manera proactiva las inquietudes de los colaboradores y fortalecer la confianza mutua.

Finalmente, la Subgerencia de Personas ha liderado la implementación de un sistema de gestión del desempeño, orientado a alinear los objetivos individuales con los de la organización, impulsar el crecimiento profesional y reconocer el aporte de cada colaborador. Este modelo permite un seguimiento continuo del desarrollo de los equipos, facilitando la retroalimentación y la identificación de oportunidades de mejora.

Con estas iniciativas, CMC reafirma su compromiso con la gestión de personas como un pilar estratégico para el crecimiento y sostenibilidad de la compañía, promoviendo un entorno laboral basado en la confianza, la excelencia y la colaboración.



GRUPOS DE INTERÉS

Se definen como “Grupos de Interés” para la sociedad, los accionistas y potenciales inversionistas, los clientes, las sociedades en que se tienen inversiones, empleados, entidades fiscalizadoras y financieras, y la sociedad en su conjunto. La política referente a la relación con los grupos de interés, es de mantener siempre un contacto fluido y franco, que permita mantener una relación estable y duradera.

Las razones para ello son:

Accionistas y Potenciales Inversionistas

El compromiso de CMC y filiales con sus accionistas y potenciales inversionistas se fundamenta en la creación de valor a largo plazo, ofreciendo transparencia informativa, igualdad de derechos y fomentando el diálogo continuo a través de los canales existentes, para lo cual mantiene vigente un contacto de relaciones con inversores que tiene como objetivo facilitar información a los inversores y analistas.

Clientes

El compromiso de CMC y sus filiales con sus clientes se enmarca en otorgar siempre un servicio de excelencia, al nivel de lo que el cliente espera, y dentro del marco de las legislaciones vigentes y las mejores prácticas de la industria.

Filiales y Coligadas

Para CMC sus inversiones son de gran importancia, dado que la gran mayoría de ellas son relacionadas al giro principal. Las relaciones francas y directas con las filiales y coligadas constituyen la esencia del actuar de la sociedad matriz.

Empleados

CMC y filiales cuentan con personas que ofrecen su mejor trabajo para el bien de la organización en todos los lugares donde el grupo mantiene actividad. El modelo de gestión de personas está orientado a atraer, de-

sarrollar y comprometer al mejor talento, con el fin de apoyar la mística del Grupo y un crecimiento sostenible. Ofrecer oportunidades de desarrollo, promoviendo la inclusión y diversidad y promoviendo un adecuado equilibrio entre la vida laboral y personal, son el compromiso del grupo de empresas GEN del que forma parte CMC.

Entidades Fiscalizadoras y Financieras

El compromiso de las empresas GEN, dentro de las cuales está inserta CMC y filiales, con las entidades fiscalizadoras y financieras se fundamenta en la transparencia y cumplimiento estricto de toda la normativa vigente que le sean aplicable o acuerdos y compromisos contraídos.

Sociedad en su conjunto

Para CMC la relación con la sociedad es un factor muy importante, que incluye a clientes, proveedores, vecinos, comunidad, país y el mundo. Junto con promover las mejores prácticas con ellos, las sociedades del grupo buscan dentro de sus posibilidades, promover actividades culturales, educativas, sociales y medio ambientales.

Riesgos Relevantes

CMC enfrenta diversos riesgos inherentes a las actividades que desarrolla. El Directorio establece, a través de la Política de Control y Gestión de Riesgos, los principios básicos:

- Alcanzar los objetivos estratégicos de CMC y filiales en un marco de riesgo controlado.
- Proteger la reputación propia y del grupo de empresas al cual pertenece CMC.
- Velar por la adecuada relación con los grupos de interés.
- Garantizar en forma sostenida en el tiempo, la estabilidad empresarial y la solidez financiera de la propia empresa.



BRIO

5.0

Vertical scale markings on the hull, including a horizontal line and a vertical dashed line.



**NUESTRO
NEGOCIO**

32



NUESTRAS LÍNEAS DE NEGOCIO

CMC se focaliza principalmente en las siguientes líneas de negocio:

- Negocio Armatorial
- Cabotaje nacional
- Transporte Marítimo Internacional
- Fletamento de naves
- Administración de Tripulaciones

CMC, enmarcada en un nuevo ámbito de negocios, pero explotando los atributos de su predecesora CCNI, se esfuerza en potenciar la cercanía con sus clientes, agilidad y flexibilidad para adaptarse a los cambios y agregar valor a sus accionistas dentro del marco legal y ético de sus negocios.

Armatorial

A partir de dos naves de 9,000 TEU arrendadas originalmente a la compañía naviera Hamburg Süd, y luego al Grupo Maersk, más la compra de cinco naves tanqueras entre los años 2015 y 2020 para arriendo a Enap y una sexta nave tanquera de menor tamaño adquirida en el año 2022 para arriendo a Copec, más la propiedad en dos naves de 3.100 TEU, la línea de negocio Armatorial se ha transformado en la más relevante en cuanto al quehacer de CMC actualmente.

Dentro de lo anterior, hay que considerar la creación de la filial CMC Flota SpA en el año 2017 cuyo principal objeto es la administración de las tripulaciones para las cuatro naves tanqueras arrendadas a Enap, lo que no sólo permite a CMC integrarse verticalmente, sino que también adquirir un mayor control sobre este relevante eslabón en la cadena de valor dentro del negocio Armatorial de cabotaje.

Adicionalmente, en el año 2018 se entró con un 50% en la propiedad de NSC Chile Ltda., administradora técnica de las naves tanqueras, lo que permitió el desarrollo de la capacidad de administración técnica de manera local para dichas naves y desarrollar el conocimiento de dicha labor bajo esta subsidiaria de CMC.

El año 2024 CMC expande su negocio armatorial con la adquisición de dos naves tanqueras tipo MR de segunda mano, las que ingresan como socias a los pools de Hafnia y Scorpio.

Cabotaje

En el año 2015 CMC se adjudica un contrato de arrendamiento con Enap para el transporte de combustibles limpios entre puertos del litoral chileno. De esta forma, a través del tonelaje registrado bajo bandera nacional, reincorpora el cabotaje dentro de la amplia gama de negocios relacionados con la actividad naviera que desarrolla el Grupo de Empresas Navieras – GEN.

En esta línea de negocios vale destacar el cierre a finales del año 2023, continuando en abril del 2024, con el transporte de 12 módulos de casetas eléctricas y planta desaladora para el proyecto de la mina Collahuasi, cuyo transporte se realizó en términos de cabotaje, para lo cual se reputo la MN FM Prosperity, de los armadores Dareon Shipping, en el tramo Valparaíso a Iquique. Esta actividad generó nuevamente importantes utilidades, no sólo para CMC sino para el Grupo.

En este mismo espacio de negocio, se ha seguido explorando el concepto de "prestación de Bandera", para el cabotaje, principalmente dentro del acuerdo y contrato con ENAP, reputando tonelaje adicional de acuerdo con los requerimientos de la flota para cumplir los compromisos de ENAP.

Nuevos Negocios

Durante el 2024, se han realizado transportes de cargas bajo el concepto "Brokerage", con el fin de buscar soluciones para clientes que requieren espacio para importar o exportar sus mercancías. Este tipo de negocio ha tenido buenos resultados, ya que permite la negociación del flete directamente con los operadores de naves, lo cual genera margen/utilidades para CMC.

Se proyecta continuar con el desarrollo de nuevos negocios como las cargas de proyecto, chartering y acuerdos comerciales con otras líneas navieras.







INFORMACIÓN GENERAL

03



IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Identificación de la Sociedad

Identificación de la Sociedad	
Razón Social	Compañía Marítima Chilena S.A.
Nombres de Fantasía	CMC
Tipo de Sociedad	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal	Plaza Justicia 59, Valparaíso
RUT	90.596.000-8

Documentos Constitutivos

La escritura de constitución de la Compañía fue suscrita en la ciudad de Valparaíso, ante el Notario don Enrique Gana, el 18 de diciembre de 1929. La vida legal de la sociedad se inició el 31 de marzo de 1930, fecha del Decreto Supremo N° 1.684 que la declara legalmente constituida.

La Compañía se encuentra inscrita con fecha 12 de abril de 1930 en el Registro de Comercio de la ciudad de Valparaíso, a fojas 209 N° 177. El extracto de la escritura de constitución de la sociedad fue publicado en el Diario Oficial N° 15.647, el 11 de Abril de 1930.

En Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2015, y luego de materializada la operación de venta del negocio liner a Hamburg Südamerikanische Dampfschiffahrts-Gesellschaft KG y considerando que ésta incluye la transferencia de la marca, logo y nombre de CCNI, se aprobó la modificación de la Razón Social de "Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A." a "Compañía Marítima Chilena S.A.", pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía "CMC".

Dirección Oficinas Principales

Oficina Matriz	
Dirección	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso
Código postal	2370550, Valparaíso
E-mail	info@cmcshipping.cl
Web	http://www.cmcshipping.cl

Oficina Viña del Mar	
Dirección	14 Norte 976, piso 8, Viña del Mar
Código postal	2530901, Valparaíso

Oficina Santiago	
Dirección	Av. Andrés Bello 2687, piso 16. Edificio del Pacífico, Las Condes, Santiago
Código postal	7550097 Santiago

PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD

Principales Accionistas

Los principales accionistas al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Nombre	Número de Acciones Pagadas	Porcentaje de Propiedad
Grupo Empresas Navieras S.A.	895.202.395	99,35%
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	2.962.095	0,33%
Servicios e Inversiones Santa Filomena Ltda.	401.548	0,04%
Jabat Alonso, Antonio	227.193	0,03%
Consorcio Corredores de Bolsa S.A.	157.113	0,02%
Sucesión Sara Braun Hamburger	145.691	0,02%
Fondo Mutuo Inversiones y Rentas – En Liquidación	143.099	0,02%
Compañía de Inversiones Diego Portales S.A.	129.667	0,01%
Sucesión Ana Pilar Gómez López	115.002	0,01%
Mainemer Fischer, Samy	105.335	0,01%
Mainemer Fischer, Jaques	68.639	0,01%
Euroamerica Corredores de Bolsa S.A.	60.252	0,01%
Total 12 accionistas	899.718.029	99,86%
Otros 262 accionistas	1.316.732	0,14%
TOTAL 274 ACCIONISTAS	901.034.761	100%

La propiedad de la sociedad al 31 de diciembre de 2024, corresponde a 274 accionistas que han suscrito y pagado un total de 901.034.761 acciones. La sociedad posee serie única de acciones, sin valor nominal.

- Situación de control

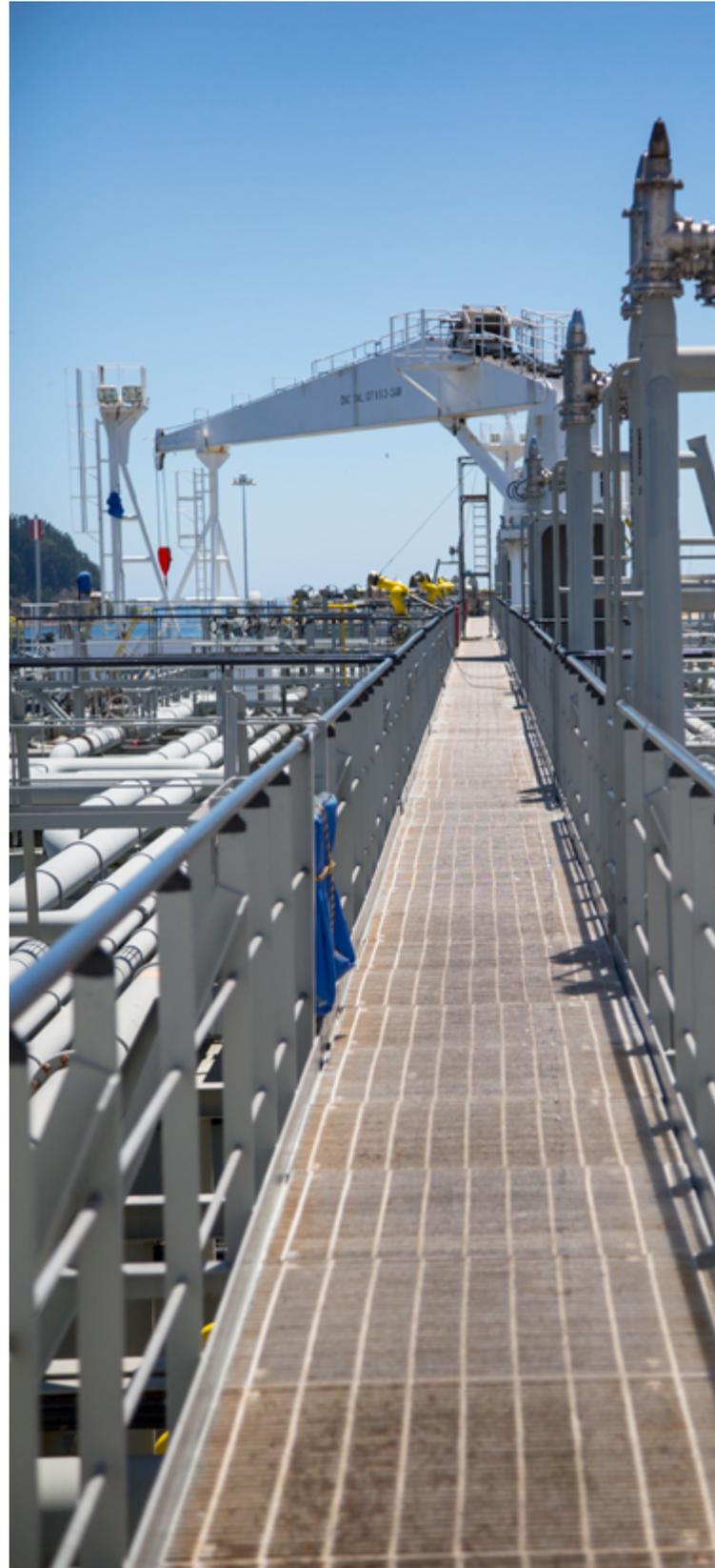
El accionista controlador de la Compañía es Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) con un 99,35% del capital, conforme a lo indicado en el Título XV de la Ley N° 18.045. A su vez, según esta definición GEN no posee controlador y no tiene acuerdo de actuación conjunta.

- Identificación de accionistas mayoritarios

La sociedad no posee accionistas, distintos al controlador, con más del 10% del capital social, que por sí solos o con otras personas con que tenga acuerdo de actuación conjunta, pueda designar, a lo menos, un miembro de la administración de la sociedad, o posea un 10% o más del capital.

- Cambios de mayor importancia en la propiedad o control

Durante el año 2024 no ocurrieron cambios importantes en la propiedad o control.



Proveedores

Los principales proveedores de CMC en el año 2024 y 2023, estuvieron constituidos por empresas de administración de naves y/o tripulaciones, proveedores de servicios para las naves, y Armadores.

Las administradoras de nave y/o tripulaciones son: CMC Flota SpA, NSC Shipmanagement Chile Ltda., NSC Hamburgo, NSC Tank GMBH & Cie. KG.

Los principales proveedores de servicios durante el año fueron Agencias Universales S.A., CPT Towage S.A.; y Servicios y Equipos Ltda.

Los Armadores que arriendan naves a CMC fueron Da-reon Logistics y High Pool Tankers Limited.

Respecto de los proveedores, Astilleros y Maestranza de la Armada representa más del 10% del total de las compras del año 2023 por la realización de diques de las naves Arica, Antofagasta, Brio y Pioneros durante dicho año.

Principales Bienes Raíces

Oficina en Valparaíso

Plaza de la Justicia N° 59

Consta de 1.825 m² y se encuentra inscrito a fs. 01754 N° 01894 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente al año 1955.

Oficina en Santiago

Av. Andrés Bello N° 2687, Piso 16, Las Condes.

Este bien raíz tiene una superficie de 1.068,9 m², consta de estacionamientos, todos ubicados en el Edificio del Pacífico, y está inscrito a fs. 37.884 N° 26.916, del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1995.

Club Recreacional en Limache

Caupolicán N° 510, Limache

Este bien raíz tiene una superficie de 14.852 m² con 1.820 m² (e) construidos, y en donde se encuentra ubicado el Club de Campo de la Compañía, destinado para el uso de todos sus trabajadores. Inscrito a fs. 27 vta. N° 40 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Limache, correspondiente al año 1945.

FLOTA EN EMPRESAS RELACIONADAS

Unidades propias (CMC y Subsidiarias)

Nombre	Año	Tipo	Capacidad	DWT	Número IMO
Leto (1)	2006	Full Container	3.100 TEU	41.800	9311880
Daphne (2)	2006	Full Container	3.100 TEU	41.800	9298648
Arica	2013	Tanker	53.614,9 cbm	49.998,5	9629495
Antofagasta	2013	Tanker	53.614,9 cbm	49.998,5	9629718
Brio	2013	Tanker	53.032,7 cbm	49.990,0	9655913
Pioneros	2013	Tanker	53.032,7 cbm	49.990,0	9650573
Puerto Aysen	2010	Tanker	12,978.3 cbm	12.834	9449467
Don Pancho II	2005	Tanker	5.145,2 cbm	4.975,0	9287819
CCNI Angol (3)	2015	Full Container	9.030 TEU	112.588	9683867
CCNI Arauco (3)	2015	Full Container	9.030 TEU	112.588	9683843
CCNI Andes (4)	2015	Full Container	9.030 TEU	112.588	9718935
Atacama (4)	2016	Full Container	9.030 TEU	112.588	9718947
CMC Ancud (1)	2014	Tanker	53.032,7 cbm	49.990,0	9681106
CMC Antillanca (1)	2014	Tanker	53.032,7 cbm	49.990,0	9681120

A través de subsidiarias o asociadas según sea el caso, CMC posee los siguientes porcentajes de la propiedad:

- (1) 100%
- (2) 50%
- (3) 14.6%
- (4) 55.3%

CONTRATOS

El Directorio de la sociedad, en sesión celebrada el 27 de julio de 1982, acordó no proporcionar antecedentes sobre los contratos que mantiene la Compañía a fuentes ajenas a la misma por considerar que la divulgación de esta información afectaría a sus intereses comerciales.

MARCAS Y PATENTES

La Marca Compañía Marítima Chilena S.A y CMC fueron solicitadas por nuestra empresa Matriz GEN, la cual detentó la titularidad de las mismas hasta el año 2017 cuando fueron definitivamente transferidas a esta Compañía.

FACTORES DE RIESGO

Las principales actividades de la compañía continuadora tienen relación con el negocio armatorial y servicio de cabotaje, por lo tanto, los factores de riesgo a los que está expuesta son los inherentes a dichas actividades. Estos riesgos serían principalmente los siguientes:

A) Riesgos propios del negocio armatorial:

- Riesgo del valor residual de los activos que se pueda ver afectado por razones de obsolescencia general o por siniestros que no se encuentren debidamente cubiertos por los seguros contratados.
- Riesgos por falta de utilización de los buques, sea por falta de demanda de mercado, por siniestros que afecten la maquinaria/tripulación o por incumplimiento de la parte arrendataria bajo un contrato vigente, que afecten los ingresos de la compañía.

- Factores de riesgos relacionados a la operación de los buques o con terceros involucrados en la cadena de servicio armatorial que pueda afectar tanto la calidad del servicio prestado por CMC como en el cumplimiento de las diferentes normativas y regulaciones aplicables, como el medio ambiental, producto de la incapacidad de la parte proveedora de cumplir con sus deberes y obligaciones contractuales.

B) Riesgos propios del servicio de cabotaje:

- Fluctuaciones en el precio de los fletes dentro del mercado que atiende CMC y que, por lo tanto, afecten al flujo de ingresos de la compañía.
- Fluctuaciones del mercado de arriendo de naves que afectan a los costos operacionales de la compañía y que no puedan ser traspasados a los clientes vía precio de fletes.
- Factores de riesgo interno relacionados a terceros que estén involucrados en la cadena del transporte, tanto en la calidad del servicio prestado por CMC como en la capacidad de la contraparte, ya sea proveedor o socio, en cumplir con sus deberes y obligaciones.
- Cambios en la regulación de los países relevantes de operación relativos a aspectos relacionados a la marina mercante nacional (cabotaje), al comercio internacional y/o reformas en los países de interés en temas como el medio ambiente, tributarios, de libre competencia relativa a la operación de consorcios navieros y a la interpretación local de estas normas, entre otros.



SEGUROS

Para reducir su exposición al riesgo, la Compañía tiene un completo programa de seguros anuales con empresas aseguradoras de primera clase para proteger activos y responsabilidad civil. Las coberturas de seguro se contratan mediante licitación con dos o más oferentes en un proceso abierto y transparente.

Los seguros vigentes de CMC, colocados en el mercado nacional, cubren, entre otros, los riesgos de incendio, terremoto y robo de bienes raíces, equipos computacionales, vehículos y otros bienes de su activo fijo, y de accidentes de su personal.

En el mercado internacional cuenta, para su flota propia, con seguros de casco & maquinaria, guerra, huelga y otros riesgos marítimos; además, mantiene cobertura de protección e indemnización para amparar sus potenciales responsabilidades por daños a la carga, lesiones corporales de tripulantes, daños a terceros, responsabilidades por contaminación, etc.

Con respecto a este último seguro, las naves tanqueras de CMC en el año 2024 se encuentran ingresadas en The Swedish Club, Club de P&I de gran prestigio internacional y perteneciente al International Group de P&I's.

Asimismo, las cuatro naves 9000 de propiedad de subsidiarias encuentran ingresadas en North of England, en tanto que las naves 3100 están ingresadas en el Skuld, también perteneciente al IG."

POLÍTICAS DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

La política de dividendos vigente de la Compañía, aprobada en la Nonagésima Quinta Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2018, considera lo siguiente:

Contemplar por un período de tres años, una política de desarrollo que comprenda la reinversión de parte de las utilidades de la sociedad, con el objeto de mantener su eficiencia, en la medida en que ello sea recomendable de acuerdo con la evolución del mercado.

La aplicación de la política debe ser coherente con lo expresado en el punto anterior, sin que ello signifique limitaciones de las facultades de los Directores para repartir dividendos provisorios.

- Porcentaje de participación en la propiedad de la sociedad que poseen los directores y ejecutivos principales:

Director o Ejecutivo Principal	Cargo	Participación Directa en la Propiedad	Participación Indirecta en la Propiedad		Participación Total en CMC
		%	Sociedad Inversora	%	%
Beltrán Felipe Urenda Salamanca	Presidente directorio	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	5,29%	5,29%
Franco Montalbetti Moltedo	Vicepresidente directorio	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	1,80%	1,80%
Francisco Gardeweg Ossa	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	10,68%	10,68%
Frank Smet	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	-	-
José Manuel Urenda Salamanca	Director	Sin inversión	Grupo Empresas Navieras S.A.	11,65%	11,65%
Arturo Errázuriz Domeyko	Gerente General	Sin inversión	Sin inversión	-	-
José Luis Rosso Streeter	Gerente de Administración y Finanzas	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Juan Pablo Carvallo Sciacaluga	Asesor Legal	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Carlos Albornoz Chaffe	Gerente Operaciones	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Nelson Ojeda Bravo	Gerente de Flota	Sin inversión	Sin inversión	-	-
John Vásquez Araya	Gerente de Seguridad	Sin inversión	Sin inversión	-	-
Gabriel Pérez León	Subgerente de Personas	Sin inversión	Sin inversión	-	-

HECHOS RELEVANTES

Ejercicio 2024

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Mediante Resolución Exenta N°6734 de fecha 23 de diciembre de 2020, la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF") resolvió acoger la solicitud de cancelación de la inscripción de la sociedad COMPAÑÍA MARITIMA CHILENA S.A. ("CMC"), y de sus acciones, en el Registro de Valores.

Como consecuencia de lo anterior, la matriz Grupo Empresas Navieras S.A. ("GEN"), debe informar directamente a la CMF los hechos esenciales de su filial, los que deben ser calificados como tales por el Directorio de GEN. Asimismo, actualmente es GEN, en su calidad de matriz, la que informa los Estados Financieros de su filial anualmente.

Durante el presente ejercicio 2024, GEN comunicó a la CMF, en calidad de Hecho Esencial, información financiera respecto de su filial CMC, según se indica a continuación:

- Mediante Hecho Esencial de fecha 29 de agosto de 2024, la matriz GEN informó que su Directorio, en sesión realizada en la misma fecha, tomó conocimiento del inicio del proceso de adquisición de un buque tanquero por parte de su filial CMC, de aproximadamente 50.000 toneladas de DWT, para su posterior entrega a posibles operadores internacionales en fletamento por tiempo u otra modalidad, a un precio de compra de 42,5 millones de USD.

Dicha nave, registrada bajo el nombre de CMC Antillanca, fue finalmente entregada y adquirida por una sociedad filial directa de CMC, constituida y vigente en Alemania, con fecha 17 de diciembre de 2024.

- Mediante Hecho Esencial de fecha 13 de septiembre de 2024, la matriz GEN informó del inicio del proceso de adquisición de un segundo buque tanquero por parte de su filial CMC, de aproximadamente 50.000 toneladas de DWT, para su posterior entrega a posibles operadores internacionales en fletamento por tiempo u otra modalidad, a un precio de compra de 42,5 millones de USD.

Dicha nave, registrada bajo el nombre de CMC Ancud, fue finalmente entregada y adquirida por una filial de CMC, constituida y vigente en Alemania, con fecha 29 de noviembre de 2024.